



SUOMEN  
TANSSIURHEILU  
LIITTO

# TOIMINTA- SUUNNITELMA 2023

Liiton tarkoituksena on voittoa tavoittelematta edistää ja ylläpitää aatteellista tanssiurheilua ja -liikuntaa sekä olla niiden Suomessa toimivien yhteisöjen keskusjärjestönä ja yhdyssiteenä, jotka näiden sääntöjen edellyttämin tavoin edistävät tanssiurheilua ja -liikuntaa Suomessa.

Liiton tarkoituksena on edistää tanssiurheilua ja -liikuntaa, kilpa- ja huippu-urheilua sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa, edistää väestön hyvinvointia ja terveyttä sekä tukea lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä tanssiliikunnan avulla.

Suomen Tanssiurheiluliitto ry hallinnoi lajivalikoimaansa hyväksytyjen lajien tanssiurheilukilpailuja ja -kilpailijoita sekä tanssiliikuntaa ja tanssiliikuntatuotteita.

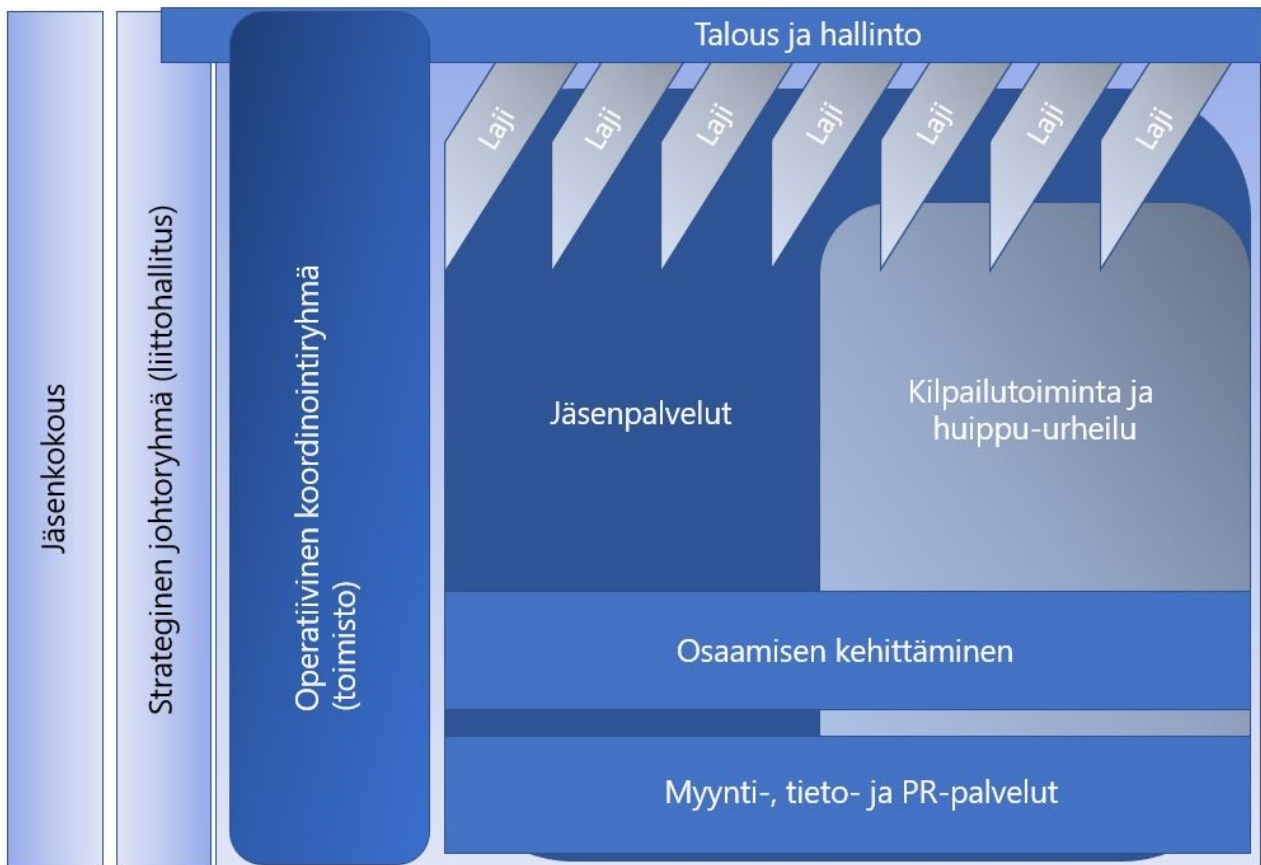
Lisäksi liiton tarkoituksena on liikunnan avulla edistää tasa-arvoa ja suvaitsevaisuutta sekä tukea kulttuurien moninaisuutta ja luonnon kestävä kehitystä.

Liiton toiminnan perusteena ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet.

Jäsenkokoukselle  
23.10.2022

# Sisällys

1 Yleistä.....	1
2 Kilpailutoiminta ja huippu-urheilu.....	1
2.1 Kilpailutoiminta .....	2
2.2 Huippu-urheilu.....	3
3 Jäsenpalvelut .....	7
4 Myynti-, tieto- ja PR-palvelut.....	7
5 Osaamisen kehittäminen.....	9
6 Talous ja hallinto.....	10



# 1 Yleistä

Suomen Tanssiurheiluliitto ry:n toimintavuosi 2023 käynnistyy murrostilanteessa. Vuonna 2020 koko maailmaa muuttanut COVID-19-pandemia on vaikuttanut laajalti tanssiurheilun olosuhteisiin, lajiperheen parissa tehtävään työhön ja kaikkien tanssiurheilulajien kilpailu- ja harjoitustoimintaan. Vaikka syksyllä 2022 näyttäisi, että tämä haaste on saatu vähitellen taklattia, uudet haasteet odottavat jo nurkan takana. Nousevat energiakulut, kasvava inflaatio sekä Eurooppaa koetellut ja monenlaisia negatiivisia vaikutuksia toimintaympäristöön tuonut sotatila eivät voi olla vaikuttamatta tanssiurheiluun sekä seuratoiminnassa että kilpailutoiminnassa tulevana toimintavuonna. Liiton 47. toimintavuosi tulee olemaan haasteellinen myös rahoituksen näkökulmasta, sillä lienee todennäköistä, että valtionavustuksen määrä on laskusuunnassa ja palvelutarjontaa tulee täten kaventaa.

Vuoden 2023 toiminnalliset painopisteet ja tavoitteet läpileikkaavat kaikki liiton tanssiurheiluperheen lajit: Kilpailutoiminta tukee eri tavoitteilla olevia urheilijoita etenemään systemaattisesti ja saavuttamaan asetetut tavoitteisiinsa, kansalliselta tasolta maailman huipulle. Jäsenyytyväisyys ja seurojen jäsenmäärän kasvu sekä seuratoiminnan toimintakyky ja elinvoimaisuus ovat edelleen jäsenpalveluiden prioriteettina. Tanssiurheiluun liittyvä tietoisuus paranee järkevällä resurssien kohdentamisella ja strategisella otteella asioista kertomiseen ja viestimiseen yhdessä jäsenten kanssa. Osaamisen kehittäminen on jokaisen toimijan asialistalla ja saavutettavissa, ja tanssiurheilun parissa toimiminen mahdollistaa elinikäisen oppimisen ja kehittymisen. Liiton taloudenpito ja hallinto toimii esimerkillisesti ja laadukkaasti, ja on korvaamaton osa liiton operatiivista koordinaatiota.

Vuoden 2020 alussa hyväksytystä vastuullisuusohjelmasta toimintavuonna keskitytään syksyllä 2022 päivitetyn Reilun Kilpailun ohjelman jalkautukseen, sekä antidopingtietämyksen ja kilpailumanipulaation vastaisen toiminnan osaamisen lisäämiseen kaikille liiton toiminnassa mukana oleville toimijoille.

Tavoitteiden saavuttamista mitataan edellisinä vuosina perustetuilla mittareilla: jäsenmäärän muutoksen perusteella, seuratoimijoiden ja harrastajien tyytyväisyydellä, kansainvälisten kilpailujen kotimaisen tulostason ja kansallisten rankingkilpailujen finaalien tulostason perusteella sekä kilpailutoimintaan ja koulutuksiin osallistuneiden määrän mittaamisella ja koulutuspalautteiden arvioinnilla. Uusia mittareita laaditaan tarvittaessa toiminnan vaikuttavuuden arvioimisen tueksi.

## 2 Kilpailutoiminta ja huippu-urheilu

**TAVOITE 2023:** Kilpailutoiminta tukee eri tavoitteilla olevia urheilijoita etenemään systemaattisesti ja saavuttamaan asetetut tavoitteet.

**TAVOITTEIDEN TAUSTALLA:**

- Kotimaisen kilpailutoiminnan uudistamista houkuttelevammaksi

- Maailman huipulle tähtäävien urheilijoiden etenemistä tuetaan toimivalla ranking-järjestelmällä
- Urheilijat ja valmentajat ymmärtävät, mitä kokonaisvaltainen urheiluvalmennus sisältää ja kuinka valmentajat voivat tukea urheilijoita saavuttamaan asetetut tavoitteet
- Toimihenkilöiden riittävyyden ja laadun varmistaminen koulutuksilla

## 2.1 Kilpailutoiminta

### Toimenpide 1:

Kerätään tietoa kilpailutoiminnan kehittämisen tueksi, kilpailujärjestelmien kehitystyötä jatketaan erilaisten kilpailujärjestelmän toimintaan ja luokkarakenteeseen liittyvien kokeilujen avulla ja viedään sääntöihin toimivia kokeiluja sekä päätetään toimimattomia kokeiluja.

Seuroja kannustetaan omien monimuotoisten epävirallisten kilpailujen järjestämiseen omissa tapahtumissaan.

### Toimenpide 2: Luodaan kiinnostavia ja lajien yhteisiä kilpailutapahtumia

Kiinnitetään huomiota kilpailujen järjestämismahdollisuuksiin eri puolilla Suomea, reuna-alueiden seurojen tanssijoiden sekä pienten seurojen kilpailumahdollisuuksien parantamiseen sekä kilpailutapahtumien määrään ja laatuun.

Kilpailujärjestelmiä kehitetään edelleen vuonna 2023 tavoitteena luoda järjestäjille kannattavia kilpailukonsepteja sekä tanssieurheilijoiden kehittymistä tukeva järjestelmä.

Laajennetaan vakio- ja latinalaistanssikilpailutoiminnassa kokeiluna ollut viejä ja seuraaja -kilpailumahdollisuus osaksi nykyistä järjestelmää.

Seuroja kannustetaan myös innovoimaan uudentyyppisiä kilpailutapahtumia yhteistyökumppaneiden ja muiden tanssiperheen lajien kanssa.

### Toimenpide 3:

Rankingpistejärjestelmän muutostyö aloitetaan vakio- ja latinalaistansseissa SM- ja GP- kilpailujen osalta. Järjestelmän tulisi toimia paremmin huippu-urheilua tukevana sekä selkeyttää urheilija valintoja, järjestelmän tulisi taata aina parhaimman parin lähettäminen kansainvälisiin arvokilpailuihin.

FDO on kehittänyt ranking-järjestelmän, joka tuo uusina kilpailuina Disco Grand Prix -kilpailut ja Performing Arts Grand Prix -kilpailut. Ne alkavat discon osalta marraskuussa 2022 Grand Prix I -kilpailulla ja jatkuvat II-kilpailulla ensi vuonna. Ensimmäinen Performing Arts Grand Prix on helmikuussa 2023 ja toinen maaliskuussa.

### Toimenpide 4: Kasvatetaan kilpailutoimihenkilöiden osaamista

Uusien ja olemassa olevien kilpailutoimihenkilöiden osaamisen kehittämistä jatketaan ja toteutetaan suosien verkkovälitteisiä koulutustapahtumia.

### Toimenpide 5:

Lisätään toimihenkilöiden koulutus- ja päivitys mahdollisuuksia, jolla saadaan toimihenkilöiden listat pidettyä ajantasaisena ja varmistettua toimihenkilöiden riittävyys ja pätevyys myös reuna-alueilla.

Toimenpide 6:

Kilpailuihin liittyviä tietojärjestelmiä kehitetään edelleen palvelemaan toimintaympäristön tarpeita

Toteutetaan eri lajien tarvittavat integraatiot ja käyttöönotot DanceCore -järjestelmään.

Toimenpide 7:

Kilpailukalenteria ylläpidetään suunnitelmallisen ja tavoitteellisen kilpailu- ja valmennustoiminnan tueksi, huomioiden myös lajien tunnetuksi tekemisen yleisön suuntaan.

Kalenterin suunnittelussa ja kokoamisessa toteutetaan myöntämisperusteita, joissa arvioidaan mm. paikkakunnan sijaintiin ja kilpailupaikkaan liittyviä vaatimuksia. Kilpailut sijoitetaan ja ajoitetaan niin, että mahdollisuuksien mukaan kaikille ikäsarjoille ja taitotasolle löytyy kilpailumahdollisuuksia kevät- ja syyskauden aikana eri puolilla Suomea.

FDO lisää vuosittain tiettyjä kilpailusarjoja jäsenten toiveiden mukaan. Vuonna 2022 perustettu tanssijoiden työryhmä jatkaa toimintaa samalla kokoonpanolla vielä vuoden. Sen jälkeen järjestetään työryhmään avoin haku. Työryhmä on linkki nuorten tanssijoiden näkökulman ja FDO:n välillä.

## 2.2 Huippu-urheilu

Huippu-urheiluvallioikunnan vuoden 2023 toiminnan päämääränä on toimia eri lajien lajipäälliköiden yhteistoimintaverkostona, jonka avulla kehitetään Tanssiurheiluliiton valmennuskulttuuria.

Toiminta keskittyy tukemaan maajoukkueeseen valittujen ammattimaisesti valmentautuvien harjoittelua. Tanssiurheiluliiton valmennus keskitetään vuoden 2023 aikana pääsääntöisesti Varalan urheilupuistolle Tampereelle yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Valmennustoiminta tähtää kansainväliseen arvokisamenestykseen. Arvokilpailuedustajat ja maajoukkueet valitaan asetettujen kriteereiden mukaisesti. Tanssiurheiluliiton kilpailullisena tavoitteena on nostaa kaikkien lajien ranking-sijoitusta kohti kansainvälistä kärkeä.

Valmennusta terävöitetään lajipäälliköiden tekemillä lajikohtaisilla tarkennetuilla suunnitelmilla ja niiden toteutumisen seurannalla.

Lajipäälliköiden tehtävänä on luoda tavoitekeskustelu-yhteys maajoukkueurheilijoiden ja heidän valmentajien kanssa millä tuetaan liiton valmennuslinjan jalkauttamista, mm valmentaja-urheilija-liittovalmentajavälisen kehityskeskustelujen avulla. Tavoitteena ovat valmennuskulttuurin ja vuoropuhelun kehittäminen sekä Tähtiurheiluseuran toiminnan tukeminen ja yläkoululeirin käynnistäminen.

Huippu-urheiluvaiheen juniori- ja nuorisovalmennuksen kansainvälisistä tavoitteista ja maajoukkue-toiminnasta vastaavat lajipäälliköt yhdessä parien henkilökohtaisten valmentajien kanssa tekemänsä lajisuunnitelman mukaisesti.

Toimintavuoden 2023 aikana tavoitteena on täsmentää näiden luokkien huippu-valmennustoimintaa.

Vuoden 2023 lajipäällikköinä toimivat VL Toni Tuominen, RS Pirjo Koivula, PT Tea Kantola, Break Alekski Kyllönen ja FDO Jenni Aaltonen. Huippu-urheiluvallioikunnan puheenjohtajana toimii Henry Lipponen.

### **Lajikohtaiset toimintasuunnitelmat 2023:**

a. Vakio- ja latinalaistanssien maajoukkueen toimintasuunnitelma 2023

Maajoukkueen leirityksissä edellisinä vuosina on ollut pääpainona psyykkisen ja fysiikkavalmennuksen eri osa-alueet. Vuonna 2022 maajoukkueen toimintaan lisättiin vakio- ja latinalaistanssin palautepäivät (lajiharjoittelu). Fysiikkatestejä laajennettiin (mm. sykeseuranta kilpailusuorituksessa). Vuonna 2022 otettiin myös käyttöön pilvipalvelu, jonka avulla mm. testitulokset pystytään tallentamaan varmemmin sekä tiedottamaan valmentajia tuloksista. Kesäleirin ajankohta muutettiin alkukesään, joka palvelee paremmin fysiikkavalmennukselle ominaista treenikautta.

Vuoden 2023 toimintaa jatketaan edellisen vuoden kehityksen pohjalta. Uutena toimintana otetaan mukaan parien henkilökohtaiset keskustelut lajipäällikön kanssa sekä parannetaan yhteistyötä ja tiedon kulkua maajoukkueen ja parien henkilökohtaisen valmentajan välillä.

Joukkueelle järjestetään kaksi leiriä Varalan urheiluopistossa. Tammikuun leirillä aiheena on palautuminen ja unen tärkeys treenaamiselle. Kesäkuun leiri on fysiikkapainotteinen (testi/palaute). Varalan leirien ajankohtaa ja sisältöä voidaan soveltuvin osin suunnitella yhteistyössä Rock'n'Swing sekä FDO:n maajoukkueiden kanssa.

Maalis- ja syyskuun GP-kilpailun jälkeisenä sunnuntaina pidetään palautepäivä, jossa palautteen antajina toimivat kyseisessä kilpailussa olevat kansainvälisesti kokeneet tuomarit. Kaikki maajoukkueleirit sekä palautepäivät ovat avoimia parien henkilökohtaisille valmentajille.

Kansainvälisessä kilpailukalenterissa on merkittynä vasta kaksi MM-kilpailua kesä- ja marraskuulle. Kalenteri täydentyy vuoden 2022–2023 aikana.

Kotimaassa järjestetään viisi GP-kilpailua ja kolme SM-kilpailua.

Tavoitteena on uuden sukupolven kansainvälistyminen. Useat maan kärkiparit lopettivat uransa koronan aikana ja nyt tulevana vuosina maajoukkueella on iso pyrkimys kasvattaa uusia tanssijoita lähemmäksi maailman kärkeä. Maajoukkue pyrkii tukemaan, mahdollistamaan sekä kannustamaan (henkilökohtaiset keskustelut) niin pareja kuin valmentajia kansainväliseen toimintaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.

Tulostavoitteet vuodelle 2023

- Aikuisten sekä juniorien luokassa 10-tanssin MM ja EM sijat 12–24
- VL MM- ja EM-kilpailuissa sijat 25–35
- Nuoriso-luokassa vakio- ja latinalais- sekä 10-tanssin MM ja EM-kilpailuissa sijat 10–20

b. Rock'n'Swing maajoukkueen toimintasuunnitelma 2023

Toiminnan runkona ja jo vuosia jatkuneina osina on toiminut psyykkinen valmennus ja kansainvälisten tuomarivalmentajien valmennusviikonloput. Vuonna 2022 runkoa täydennettiin ravitsemusvalmennuksella. Joukkueelle on järjestetty kerran vuodessa polkupyöräergometritesti ja vuonna 2022 maksimaalinen hapenottokykyteksti (VO2max).

Vuoden 2023 toiminnassa jatketaan pyykkistä valmennusta toimivaksi käytännöksi muodostuneella kaavalla, yhteinen osuus 2 h ja kaikille pareille yksityistunti. Kokoon-tumisia 5 x vuodessa. Valmennukset ajoitetaan optimaalisesti ennen vuoden pääkilpailuja. Kuntotestit VO2max -testillä ohjelmoidaan vuodelle 2023 ja otetaan käyttöön vakio- ja latinalaistanssimaajoukkueen käytössä oleva ”pilvipalvelu” testitulosten tallentamiseen.

Kansainvälisten lajivalmentajien lajivalmennusviikonloppuja järjestetään 2–3. Valmentajana Aina Nygård, Norja. Erittäin pidetty saksalainen Leo Beck lopettaa maajoukkueiden valmentamisen, joten hänen tilalleen varataan toinen valmentaja. Uuden valmentajan valintaan osallistetaan myös vuoden 2022 maajoukkue. Valmennukset sijoittuvat alkuvuoteen, kesälle ja lokakuuhun sopivasti ajoitettuna ennen MM-kilpailuja.

Uutena toimintana aloitetaan fysiikkavalmentajan suunnittelema ja valvoma peruskunto- ja liikkuvuusharjoittelu. Tapaamisten lukumäärä sovitaan sopivan valmentajan löydyttyä ja valmennuskertojen tarve päästään kartoittamaan.

Joukkueelle järjestetään kaksi valmennusleiriä Varalan Urheiluopistolla tammikuussa ja heinä-elokuussa. Tammikuun leirillä järjestetään liikkuvuustestaus ja aloitetaan fysiikka- ja liikkuvuusvalmennus. Kesän leiri painottuu lajivalmennukseen ja psyykkiseen valmennukseen, leirillä tehdään fyysisen kunnan mittaus. Varalan leirien ajankohtaa ja sisältöä voidaan soveltuvin osin suunnitella yhteistyössä vakio- ja latinalaistanssien maajoukkueen lajipäällikön kanssa.

Kansainvälisessä kilpailukalenterissa on tällä hetkellä vain kaksi World Cup -kilpailua elo- ja joulukuussa sekä MM-kilpailut marraskuussa. Kalenteri täydentyy vuoden 2022 aikana ja tiedossa on, että huhtikuulle on tulossa PM-kilpailut, joiden yhteydessä on myös World Cup. Kotimaassa järjestetään SM-kilpailut ja 3–5 GP-kilpailua. Ajankohdat kaikille kilpailuille on vielä auki.

Tulostavoitteena vuodelle 2023 Main Class:ssa on Maailman-, Euroopan – ja Pohjoismaiden mestaruus sekä Junioriluokassa podium-sijoitus kaikissa edellä mainituissa arvokisoissa. Lisäksi 1–2 paria semifinaalitasolla kummassakin ikäsarjassa.

Tavoitteena aloittaa keskustelut Pohjoismaiden (Ruotsi, ja Norja) kanssa yhteisestä RS -maajoukkue toiminnasta. Esimerkiksi kiertävä kerran vuodessa järjestettävä yhteisleiri jolle maat sitoutuvat lähettämään maajoukkueurheilijansa. Selvitetään, onko mahdollista hakea ulkopuolista rahoitusta.

Vuoden 2023 budjettisuunnitelma on oikein mitoitettu maajoukkue toiminnan toteuttamiseen toimintasuunnitelman mukaisesti. RS toiminnassa käytössä oleva matkatukijärjestelmä on ollut toimiva ja kannustanut pareja itse ottamaan vastuuta matkajärjestelyistään huomioiden järkevä hinta suhteessa matka-aikaan ja kohdemaahan. Kansainvälisiin kisoihin osallistuessaan parit maksavat itse matka-, majoitus – ja osallistumismaksukulut.

### c. Pyörätuolitanssin toimintasuunnitelma 2023

Pyörätuolitanssin maajoukkuevuoden 2023 päätavoitteina on tuolinkäyttötaitojen parantaminen, dynamiikan lisääminen suorituksiin sekä esiintymistaitojen voimistaminen. Toimintasuunnitelma on laadittu näiden tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta. Vuoden 2023 kansainväliset menestymistavoitteet ovat MM-mitalisija ja semifinaalisijoituksia kaikissa kilpailuluokissa.

Maajoukkueen toiminta perustuu laadukkaaseen ja monipuoliseen lajivalmennukseen. Kuluneen maajoukkuevuoden pohjalta on yhdessä urheilijoiden kanssa päätetty keskittää leiritys Pajulahden urheiluopistolle. Leirejä pidetään yksi kautta kohden. Tanssitaitojen parantamisen kannalta on keskeistä, että maajoukkue saa kansainvälistä ja laadukasta opetusta korkeatasoisilta kansainvälisiltä opettajilta. Peter Vidasic (Tsekki) piti vuoden 2022 viimeisen maajoukkueleirin ja hänen kanssaan on tarkoitus jatkaa toimintaa vuonna 2023. Kansainvälisten opettajien osaamista on tarkoitus hyödyntää myös valmentajakoulutuksissa.

Kuluneella kaudella pidettyjä etätapaamisia on tarkoitus jatkaa myös seuraavalla toimintakaudella. Tapaamiset käsittelevät erilaisia teemoja esimerkiksi harjoitteluun ja kilpailuvalmistautumiseen liittyen.

Etätapaamisia pidetään myös henkilökohtaisesti urheilijoiden kanssa ja niissä käydään yhdessä läpi Pulssin toteutuminen sekä laaditaan henkilökohtaiset tavoitteet maajoukkuekaudelle.

#### d. Breikin toimintasuunnitelma 2023

Breikin maajoukkue toiminnan runkona vuonna 2023 toimii neljä viikonloppuleiriä, sekä tanssijoiden päivittäisharjoittelun tukeminen. Edellisiin toimintavuosiin verrattuna lisätään leirien välillä tapahtuvaa henkilökohtaista valmennusta viikkotasolle. Leirit koostuvat lajiharjoitteista, asiantuntijaluennoista ja oheisharjoitteista. Lisäksi leireillä tehdään fysiikkatestit 2–4 kertaa vuodessa.

Lajiharjoitteluun tarjotaan tukea kaksi kertaa viikossa. Harjoittelua viedään järjestelmällisempään suuntaan, seuraten tiukemmin kehitystä ja analysoiden kilpailusuorituksia. Tämän seurauksena tanssijoille annetaan selkeämpää suuntaa harjoittelussa sekä nostetaan tanssijoiden itseluottamusta, joka tukee menestystä kansainvälisillä lavoilla. Viikkotason valmennuksella kehitetään liikemateriaalin monipuolistumista ja etenkin haastavamman liikemateriaalin lisäämistä liikevarastoon. Tämä tuo lisää toteutusvarmuutta myös entuudestaan osattuihin liikeratoihin.

Lajivalmennuksen lisäksi maajoukkuevalmennus tukee ja ohjaa tanssijoiden henkilökohtaista oheis- ja fysiikkaharjoittelua myös leirien välillä, sekä auttaa tanssijoiden pääkisoihin tähtäävän valmistautumisen suunnittelussa vuosi-, jakso-, ja viikkotasolla. Valmennuksen tueksi, auttamaan seurantaa ja harjoittelun optimointia, otetaan käyttöön CoachTools tai vastaava palvelu. Tavoite on loukkaantumisriskin pienentäminen fiksulla ja tasapainottavalla oheisharjoittelulla sekä lajisuorituksen kehittäminen ja urheilijan vahvistaminen niin henkisesti, kuin fyysisesti

2023 toiminta tähtää hyvin vahvasti kohti Pariisin olympialaisia 2024 ja tavoitteena on saada kaksi tanssijaa mukaan kevään 2024 Olympic Qualifier Seriesiin (OQS). OQS:iin on paikkoja jaossa ranking-pisteitä keräämällä, sekä menestymällä European Games- ja MM-kisoissa vuonna 2023.

Lisäksi tavoitteena on aloittaa kansainvälinen yhteistyö muiden järjestäytyneiden maajoukkueiden, kuten Japanin, Belgian, Puolan ja Pohjoismaiden, kanssa. Toiminnan perustaksi voidaan suunnitella esimerkiksi yhteisiä leiriä tai arvokisojen yhteydessä tapahtuvia workshop-päiviä, jotta kansainvälistä osaamista ja toimintatapoja voidaan jakaa. Myös nuorten maajoukkue toiminnan suunnittelu ja käynnistäminen on ajankohtaista, breikin ollessa lajina mukana Dakarin nuorten olympialaisissa 2026.

#### e. FDO:n toimintasuunnitelma huippu-urheiluvaliokunnan osalta 2023:

FDO tulee mukaan huippu-urheiluvaliokuntaan vuoden 2023 alusta discon osalta ja Performing Arts -lajien osalta viimeistään 2024 alusta.

FDO ry on julkaissut ranking-prosessin syyskuussa 2022 ja ensimmäiset disco Ranking-kilpailut 2023 alkavat jo vuoden 2022 puolella marraskuussa. Performing Arts -ranking prosessi tullaan julkaisemaan syksyllä 2022 ja Performing Arts Grand Prix -kilpailut ovat helmikuussa ja maaliskuussa 2023.

FDO:n Ranking-kilpailujen jälkeen valittava maajoukkue tulee osallistumaan lajien yhteisille maajoukkueleireille. Tavoite on saada ensimmäiset FDO:n kilpailijat mukaan tutustumaan maajoukkueleiritoimintaan jo leirillä tammikuussa 2023.



### 3 Jäsenpalvelut

TAVOITE 1: Jäsenpalveluiden tavoite ja tehtävä on edistää liiton jäsenseurojen toimintakykyä, elinvoimaa, kehittymistä, jäsenhankintaa ja -tyytyväisyyttä. Kehittämistyön, tiedolla johtamisen ja työn vaikuttavuuden arvioinnin perustana on tulosten määrällinen ja laadullinen keräys, mittaaminen ja analysointi. Työtapana proaktiivisuus, vaikuttavuuden varmistava ja toimintoja kehittävä työote.

Toimenpiteet:

- Jäsenpalveluista ja niiden saatavuudesta tiedotetaan säännöllisesti ja laajasti
- Seuroille tarjotaan monipuolinen tuki kasvattamalla seuratoimijoiden asiakaslähtöistä osaamista seuransa operatiiviseen johtamiseen ja vaikuttavuuden arviointiin...
- ...sekä toiminnan sisällön ja sen toteutuksen kehittämiseen.
- Jäsenhankintaa edistetään
- Jäsentytyväisyys selvitetään

Seurojen kehittämisen ja laadukkaan toiminnan tukena ja vauhdittajana on Olympiakomitean, lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen yhdessä toteutettava Tähtiseuraohjelma ja muu seuratoimintaa edistävä yhteistyö. Liiton seuroista 23 % on Tähtiseuroja.

TAVOITE 2: Vaikuttavan ja tuloksellisen jäsenpalvelun edellytyksenä on riittävät resurssit sekä vahva yhteistyö liiton toimiston ja muiden toimialojen kanssa. Verkostoituminen sekä sidosryhmä- ja eri lajien välinen yhteistyö vahvistavat seuratoiminnan toimintaympäristön ymmärrystä ja tuntemista, ajan vaatimuksia ja näiden kautta tanssiliikunnan ja -urheilun kehittämistyötä.

Toimenpiteet:

- toimiston kanssa tehtävä yhteistyö
- jäsenpalvelujen resurssointi
- koulutuksen ja osaamisen kehittämisen kanssa tehtävä yhteistyö ja liiton koulutusohjelman täydentäminen seuratoimintaa tukevilla osuuksilla
- vuorovaikutuksen ja viestinnän kanssa tehtävä yhteistyö
- muu sidosryhmäyhteistyö (10)

TAVOITE 3: Vuoden aikana jaetaan Vuoden Tanssiurheiluteko -palkinto.

### 4 Myynti-, tieto- ja PR-palvelut

TAVOITE 1: Tanssiurheiluun liittyvän tietoisuuden, tunnettuuden ja arvostuksen kehittäminen

Mittarit:

- Sijoitusten kehitys ihmisten kiinnostusta eri urheilulajeja kohtaan mittaavissa tutkimuksissa
- Mediamainintojen määrän kehitys

TAVOITE 2: Seurojen tukeminen markkinoinnin ja viestinnän kehittämisessä

Mittari:

- Seuroille vuosittain tehtävä kysely, jolla selvitetään mm. tyytyväisyyttä liitolta saatuun markkinointi- ja viestintätukeen

TAVOITE 3: Tanssiurheilun näkyvyyden ja yleisöjen kasvattaminen

Mittarit:

- Seuraajamäärät
- Vuorovaikutus somessa, esim. kävijämäärät ja muu data

TAVOITTEIDEN TAUSTALLA:

- Lisää harrastajia tanssiurheiluun
- Tuoda lajeja ”henkisesti” lähemmäs toisiaan ja vahvistaa lajiperheen yhteisöllisyyttä sekä toisaalta antaa samalla kullekin lajille oma tilansa ja mahdollisuutensa näyttää entistä vahvemmin erityispiirteensä ja oma ainutlaatuinen identiteettinsä.

Toimenpiteet:

- Strategisesti tarkkaan mietittyä sisältöä, joka avittaa eri teemoja
- Toimitaan sisällöntuotannossa omassa kehikossa ja muistetaan brändityöskentely kaikessa tekemisessä. Sama oma ääni pysyy.
- Tavoitteisiin kapuaminen on yhteistyötä, jossa tarvitaan jokaista suurempaa toimijaa. Yhdessä luomme kuvaa moniulotteisesta lajista.

Pääviestit:

1. Tanssiurheilu tarjoaa yksilön taustaan ja lähtötasoon katsomatta kaikille hienon mahdollisuuden nauttia liikunnasta, rytmistä ja musiikista sekä ilmaista itseään niiden kautta.
2. Korkeimmalla tasolla tanssiurheilu on vaativaa huippu-urheilua, jonka ytimessä ovat huippuunsa viritetyt urheilijat sekä näyttävät ja vaikuttavat suoritukset.
3. Tanssiurheilu on monipuolinen, visuaalinen ja upean vivahteikas lajiperhe, jonka parissa jokainen voi löytää kokeilemalla oman suosikkimuotonsa.
4. Tanssiurheilu on suuria tunteita, tarinoita ja kiinnostavia persoonia sisältävää huippu-urheiluviihdettä.

Kohderyhmät:

- Potentiaaliset uudet harrastajat
- Nykyiset harrastajat
- Seurat
- Lajin huipputason potentiaaliset seuraajat
- Media
- Muut (esim. potentiaaliset kumppaniyritykset)

Viestinnän ääni:

- Nuorekas: Tarvitaan lisää aitoa samaistumispintaa lasten ja nuorten maailmaan
- Ytimekäs: Yksi selkeä ääni, systemaattisuuden kautta helpommin seurattavaa sisältöä
- Innostavasti asiantunteva: Tanssiurheilun maailman hyvin tunteva, mutta ennen kaikkea empaattinen ja inklusiivinen.
- Rohkea ja huumorintajuinen: Erottautuminen rohkealla ja humoristisella otteella.

## 5 Osaamisen kehittäminen

PÄÄTAVOITE 2023: Osaamisen kehittäminen on jokaisen toimijan asialistalla ja saavutettavissa

TAVOITTEEN TAUSTALLA:

- Seura-, kilpailu- ja valmennustoiminnan kehittäminen osaamista vahvistamalla

TAVOITE 1: Liiton tuottama osaaminen tulee tehokkaasti seurojen käyttöön

Toimenpiteet:

- Seuroja ja oppijoita kannustetaan suunnittelemaan oppimispolut ja -tavoitteet yhdessä ja yhteistyöhön tähdäten
- Yksilöllisten oppimispolkujen tukeminen
- Jatkuva kehittyminen ja suunnitelmallisuus

TAVOITE 2: Liiton arvojen tuominen näkyväksi kaikessa koulutustoiminnassa

Toimenpiteet:

- Liiton valmennuksen linjan tuominen selkeästi osaksi valmentajakoulutuksia
- Kilpailutoimihenkilöiden roolin, tehtävänkuvan ja vastuiden kirkastaminen koulutuksissa

TAVOITE 3: Osaamisen kehittämisen tekeminen saavutettavammaksi

Toimenpiteet:

- Uusien oppimismenetelmien hyödyntäminen
- Verkkokoulutuslun käyttöönnotto
- Koulutusrekisterin käyttöönnotto – oppija hallinnoi itse omia tietojaan ja suunnittelee opintonsa
- Lähikoulutuksia järjestetään eri puolilla Suomea
- Panostetaan koulutuksista tiedottamiseen
- Kohdennetuilla maksuallennuksilla tuetaan mm. koulutuspolkujen aloituskursseja ja kertauskoulutuksia sekä kannustetaan jatko-opintoihin

TAVOITE 4: Koulutustoiminnan kannattavuuden parantaminen

Toimenpiteet:

- Taloussuunnittelulla luodaan ennustettavuutta koulutusten toteutumiseen
- Pyritään volyymin kasvattamiseen tekemällä koulutuksista saavutettavampia

- Yhdistetään koulutustapahtumia esimerkiksi leirien yhteyteen
- Neuvotellaan edullisia sopimuksia koulutusten käytännön toteuttamiseksi

FDO järjestää vuosittain tuomareiden peruskoulutuksen ja nykyisen jatkokoulutuksen eli lajikoulutuksen. Resurssien mukaan tavoite on järjestää myös muita koulutuksia, kuten esimerkiksi koronataujan jälkeen toivottu koreografiakoulutus.

## 6 Talous ja hallinto

TAVOITE: Liiton hallinto sekä taloudenpito ovat laadukasta ja esimerkillistä.

TAVOITTEEN TAUSTALLA:

- Taloudenpito on vastuullista ja tulevaisuuteen suuntaavaa ja proaktiivisesti reagoivaa
- Hallinnossa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita
- Päätöksenteko on vastuullista, perusteltua ja oikeudenmukaista
- Päätöksenteko perustuu faktoihin
- Päätöksenteko on nopea ja notkeaa

Toimenpide 1: Taloushallintoa ohjaa ajantasainen talousohje, johon on kirjattu keskeiset taloutta ohjaavat periaatteet

Noudatetaan kirjattuja periaatteita.

Toimenpide 2: Taloudenpito perustuu huolella laadittuun budjettiin ja vankkaan taloushallintoon

Tiivistä yhteistyötä ja avointa keskusteluyhteyttä kirjanpitoimiston ja tilintarkastajien kanssa jatketaan. Budjettiseurannan vastuuta hajautetaan palvelualueille. Raportointi vastaa tarpeita.

Toimenpide 3: Taloudenpitoa seurataan kuukausittaisilla kirjanpitoajoilla ja kassaennusteilla

Talouden kehittymistä ja näkyviä trendejä seurataan vähintään kuukausittain.

Toimenpide 4: Hallinnon päätöksistä pidetään kirjaa ja pöytäkirjat arkistoidaan arkistointiohjeiden mukaisesti

Päätöspöytäkirjat liitteineen arkistoidaan sähköisesti. Tärkeimmät asiakirjat ja pöytäkirjat arkistoidaan myös paperisina versioina sekä allekirjoitetaan. Päätöksistä julkaistaan tiivistelmä liiton verkkosivuilla. Merkittävistä päätöksistä julkaistaan erillinen artikkeli.

Toimenpide 5: Henkilö ei osallistu esittelyyn eikä päätöksentekoon asioissa, joissa voi esiintyä eturistiriitaa

Lisätään tietoisuutta vastuullisesta päätöksenteosta. Ylläpidetään sidonnaisuusluetteloa.

Toimenpide 6: Toimitaan aktiivisesti rahoitusta käsittelevissä ja edistävissä verkostoissa

Vaikutetaan urheilujärjestöissä sekä kattojärjestöissä aktiivisesti ja rakentavasti.

Toimenpide 7: Seurataan toimintaympäristöä ja ennakoidaan talouteen ja hallintoon vaikuttavia asioita