



Suomen Tanssiurheiluliitto ry

Menestyssuunnitelma kohti vuotta 2020 ja 2025

Miksi menestyssuunnitelma?

Tarve muutokselle:

Tällä hetkellä toimintatavat ja rakenteet eivät mahdollista menestystä parhaalla mahdollisella tavalla.

Toimintaympäristö on voimakkaassa muutoksessa ja haastaa meidät.

Tanssin harrastajat ja tanssiurheilijat ansaitsevat parempaa.

Miksi menestyssuunnitelma?

Suomalaisella liikunta- ja urheiluyhteisöllä on yhdessä rakennettu ja jaettu menestyssuunnitelma:

- pitkäaikaiset sitoumukset muun yhteiskunnan kanssa, sovitaan tavoitteista, rooleista ja resursseinneista
- selkeät työnjaot, jotka ovat laajasti tiedossa ja jotka auttavat yksittäistä liikkujaa = määritelty yhdessä tehtävät ja yksittäisten toimijoiden vastuulla olevat asiat.
- yhteinen tekeminen ja oppiminen toimintatapana
- vaikuttaminen voimakkaammin ja yhtenäisemmin
- yhtenä joukkueena toimiminen
- liikkuja, urheilija ja seuratoimija saa parempaa tukea ja palvelua

Muutoksen tarve ja tavoite

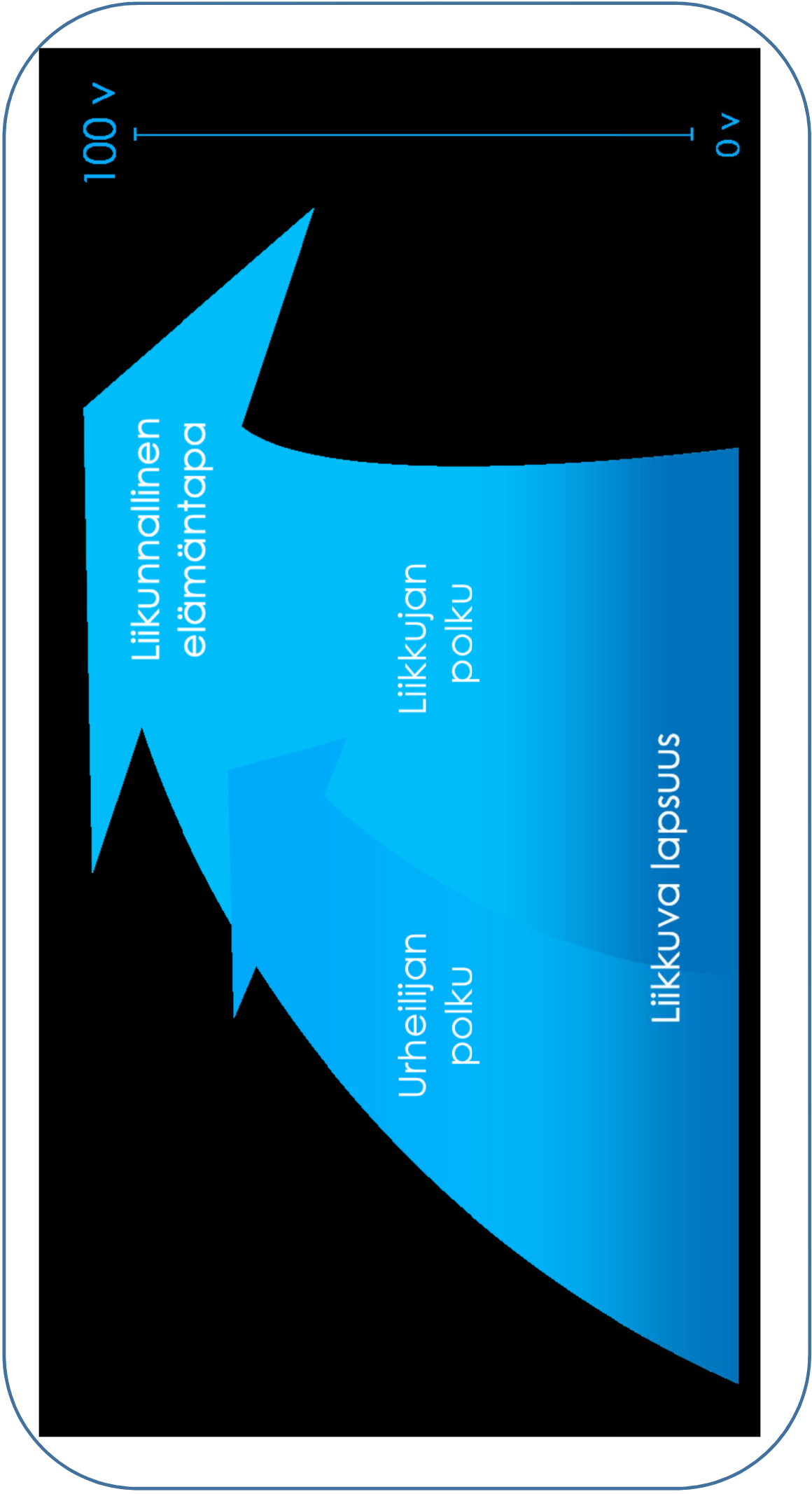
Nostamme liikunnan ja urheilun merkitystä

Hyödynnämme toimintaympäristön muutoksen

Suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteinen
MENESTYSSUUNNITELMA

Tunnistamme nykytilan haasteet ja ratkaisemme ne





Tanssiurheiluliitossa tämä näkyy:

- vastuu omien lajiensa kehittämisestä
- tehdään entistä enemmän yhdessä yli laji- ja liittorajojen sisällöissä ja tukitoiminnoissa
 - huippu-urheilu
 - seuratoiminta
 - liikkuva lapsuus
 - aikuisten liikkeen lisääminen
 - tukipalvelut
- tukeutuminen entistä paremmin valtakunnallisten ja alueellisten olympia-organisaatioiden muodostaman kokonaisuuden tarjoamiin palveluihin
- toiminnan kehittämisen ja sisäisen työnjaon kannalta riittävän isojen lajiliittojen keskinäisten yhteenliittymien muodostaminen:
tavoitteena synnyttää riittävän isoja toiminnallisia kokonaisuuksia



Suomen Tanssiurheiluliitto ry

Menestyssuunnitelma kohti vuotta 2020 ja 2025
-> näin edetään

Sisällys:

- Koulutustoiminta
- Seuratoiminnan kehittäminen
- Huippu-urheilu
- Rock'n'Swing
- Kilpailutoiminta, vakio- ja latinalaistanssit
- Viestintä ja markkinointi
- Hallinto

Koulutustoiminta

Nykytila:

Koulutuspuolelle seuroilta tulee paineita enemmän harrasteliikunnan puolelle koulutetuista ohjaajista. Nykyisellään koulutus on enemmänkin ohjautunut kilpatanssien ohjaamiseen.

Harrasteryhmien ohjaajat eivät ole koulutettuja.

Taso 1 koulutus koetaan ehkä liian työlääksi harrasteliikunnan ohjaajille.

Sisäisiä haasteita koulutuksen kehittämiseen on esimerkiksi eri lajien yhteistyö ja ammattikorkeakouluyhteistyö.

Seuroille koulutuspolku on tällä hetkellä epäselvä, koska ollaan vasta kehitysvaiheessa.

Koulutustoiminta

Tavoitteet:

Koulutusuudistuksen loppuun vieminen ja sen arviointi

Koulutuspolun selkeyttäminen harrastajaohjaajien osalta

Laadukkaiden koulutusten järjestäminen

Osallistujamäärien kasvattaminen liiton järjestämissä koulutuksissa

Koulutustoiminta

Toimenpiteet:

1. Koulutusuudistuksen loppuun vieminen

RS-puolen koulutusrakenteen läpikäynti RS-valiokunnassa

Koulutusrakenteen lukkoon lyöminen koulutusvaliokunnassa.

Koulutusrakenteen hyväksyminen liittohallituksessa.

Kouluttajien rekrytointi koulutukseen järjestetyn tarjouspyyntökierroksen perusteella.

Koulutusmainonnan tehostaminen.

Koulutusten laadun ja määrän evaluointi.

Koulutus- ja tutkintosettien sisältöjen vahvistaminen

2. Koulutuspolun selkeyttäminen harrasteohjaajien osalta

Kokous seura- ja koulutusvaliokunnan edustajien kanssa harrasteliikunnan polun selventämiseksi

Viestintävaliokunta auttamaan koulutusmarkkinoinnissa ja viestin viemisessä seuroille.

3. Koulutusvaliokunnan roolin ja yhteistyön selkeyttäminen seura- ja viestintävaliokuntien kanssa

Valiokuntien (KOU, SEU, VIE) puheenjohtajien välinen vuosittainen keskustelu ja roolien sopiminen.

Koulutustoiminta

Aikataulutus:

Toimenpiteissä listattujen asioiden käyttöönotto ja toteuttaminen vuosien 2016–2017 aikana.

Seuratoiminta

Nykytila:

Tanssiurheilu sopii ihmisen koko elämänkaarelle. Haluamme mukaan seuratoimintaan ja liikunnan iloon lapset, nuoret, aikuiset ja ikääntyvät.

Tanssi on koko perheen yhteinen harrastus ja kilpalaji.

Tanssi tarjoaa hyvän liikuntamuodon lisäksi yhteisön, jossa voi solmia elinikäisiä ystävyksiä ja löytää samanhenkisiä ihmisiä.

Maailman liikkuvin urheilukansa ja Pohjoismaiden menestynein 2020



Seuratoiminta

Tavoite 1: Yhteistyö ja vuorovaikutus

Rakennetaan yhteisiä kampanjoita, uusia tapoja tuoda lajia esille suurelle yleisölle.

Yhdessä tekeminen innostaa ja se tarjoaa mahdollisuuden oppia uutta.

Seuratoiminta

Toteutus:

Kehittämisen- ja suunnittelutyö tehdään yhdessä käytännön toimijoiden kanssa. Toteutetaan laadukkaita valtakunnallisia sekä alueellisia tanssiurheiluväen kohtaamisia. Paikalla on eri tason toimijoita paikallistasolta valtakunnantason tasolle.

* Tanssin koulukampanjan kehittämistä jatketaan valtakunnallisesti ja paikallisesti.

Tämä on lajiliiton panos toteuttaa liikuntajärjestöjen yhteistä strategiaa "Lupa liikkua ja urheilla koulussa", jonka tavoitteena on edistää hallitusohjelman "tunti liikuntaa päivässä" tavoitetta.

Tanssiurheilun tavoitteena on, että mahdollisimman moni lapsi saisi kokea tanssin riemun kouluikäisenä ja löytäisi siitä mahdollisesti elinikäisen harrastuksen. Kampanjasta saatu palaute hyödynnetään koulukampanjan kehittämistyössä.

Seuratoiminta

Toteutus:

Aikuisten harrasteliikunnan kokonaisuuden kehittämistä jatketaan valtakunnallisesti ja paikallisesti luomalla laatujärjestelmä aikuisten harrasteliikuntaan. Tanssiurheilu on mukana valtakunnallisessa Liikkujan polku -verkostossa, jota Valo johtaa.

Kehittämisen tueksi tuotteille luodaan nykyaikainen, raikas ilme, jota kaikki seuratoimijat voivat hyödyntää oman markkinoinnin tukena.

Seuratoiminta

Tavoite 2: Osaamisen vahvistaminen

Yhdessä ja toisilta oppiminen: Seuroissa ja lajeissa on erilaista osaamista, jota kokeillaan ja jaetaan yhdessä.

Lähdetään rohkeasti mukaan yhteistyöhön muiden urheilutoimijoiden kanssa.

Maailman liikkuvin urheilukansa ja Pohjoismaiden menestynein 2020



Seuratoiminta

Toteutus:

Urheilijan ja harrasteohjaajan koulutuspolku on kaikkien Suomen tanssiurheiluseurojen saatavilla.

Tanssiurheilun ohjaajat ja valmentajat osallistuvat eri urheilulajien tarjoamaan koulutustoimintaan, joka tarjoaa mahdollisuuden verkostoitumiseen ja yhteistyöhön paikallisesti.

Seuratoiminta

Tavoite 3: Seurakehittäminen

Luomme monipuolisia mahdollisuuksia harrastajan polulla, aina kuntoliikunnasta kilpaurheiluun.

Maailman liikkuvin urheilukansa ja Pohjoismaiden menestynein 2020



Seuratoiminta

Toteutus:

- Seuratoimijoiden osaamisen lisääminen tämän päivän tekniset apuvälineet hyödyntäen.
- Liiton jäsenyys houkuttelee, se koetaan hyödylliseksi
- Jäsenseurojen tyytyväisyyskyselyt
- Kuuntelemme jäsentä ja hyödynnämme saamamme palautteet toiminnassamme ja sen kehittämisessä
- Säännölliset auditoinnit ja laatuseurojen määrän kasvattaminen
- Sinettiseurojen etujen parantaminen
- Luomme seurojen kanssa yhteisiä, uusia palveluita eri kohderyhmille

Seuratoiminta

Tavoite 4: Viestintä seuratoimijoille

Tanssiurheiluliiton laadukkailta nettisivuilta löytyvät selkeät seuratoiminnan sivut, joissa on ajankohtaista tietoa seuratoimijoille.



Seuratoiminta

Toteutus:

Nettisivujen uudistus saatetaan päätökseen

Sähköisissä uutiskirjeissä on aina ajankohtaista tietoa seuratoimijoille oman työnsä tueksi.

Liittohallituksen kokouksen päätöksistä viestitään seuratoimijoita mahdollisimman nopeasti eri viestintäkanavia hyödyntäen.

Huippu-urheilu

Nykytila: Taloudelliset resurssit

- n. 155 000€ (koko liiton talousarvion loppusumma on n. 340 000€)
- Matkakulut 82 000€ (53%), valmennus 47 000€ (30%), toimisto + muu 26 000€ (17%)
- Maajoukkue n. 55 urheilijaa kolmesta lajiryhmästä
- perusharjoittelu ei voi olla riippuvainen liiton taloudellisesta tuesta

Tavoitteet:

- Edustusjoukkueen koon uudelleenarviointi (sijoitustavoitteet) ja mahdollisten säästöjen suuntaaminen maajoukkueurheilijoiden valmentautumista tukevaan toimintaan
- Henkilö-/parikohtaisten tarpeiden määrittely ja tuen parempi kohdentaminen
- Majoitus- ja tilapalveluiden suhteellisen osuuden pienentäminen valmennuskuluissa
- Jokaisen lajin edustusjoukkueelle oma pääsponsor
- Suomen Urheilijoiden Tukisäätiön rahastoon kuuluvien urheilijoiden määrän kasvu

Huippu-urheilu

Nykytila: Perusta ja osallistuminen

- Epäselvyys siitä, kenestä on kyse: kilpaurheilija, kilpaileva harrastaja vai pelkkä harrastaja?
- Epätietoisuus maajoukkuetoimintaan kohdistuvista odotuksista
- Ristiriitainen palaute toiminnasta: vastaa hyvin tai ei lainkaan tarpeita ja odotuksia
- Osallistuminen toissijaisten syitten perusteella: urheilijoilla pakko tai taloudelliset syyt, muut eivät osallistu (koska em. Syytä ei ole)

Tavoitteet:

- Urheilijaidentiteetin ja Urheiluvalmentaja-identiteetin vahvistaminen ja valmentajien henk.koht. kasvun tukeminen
- Valmennusosaamisen arvostuksen lisääminen ja esilletuonti
- Roolijaon selkiyttäminen ja (valmennus)yhteistyön lisääminen lajin/liiton sisällä ja sen ulkopuolella (mm. urheiluakatemioiden)
- Kansainvälistä semifinaalitasoa olevien urheilijoiden saaminen kansallisten kehittämissuunnitelmien ja tukijärjestelmien piiriin

Huippu-urheilu

Nykytila: Organisaatio ja toimintaperiaatteet

Taitolaji, jossa erikoistuminen tapahtuu varhain

- Epäselvyys työnjaosta eri osapuolten välillä, mennään vähän miten milloinkin.
 - 'Sekametelisoppa, jota hämmentämässä on monta kokkia'
- Puute kilpaurheilijoiden valmennusosaamisesta ja valmentajista kaikilla tasoilla
- Ei päävalmentajia yksilö-/pari- eikä liittotasolla (seuroissa vain joissakin), vastuu vyörytetty 'koordinaattoreille'.
- Ei yhtenäistä harjoittelun seurantajärjestelmää, jonka avulla voitaisiin seurata sekä harjoittelua että fyysisten ja psyykkisten ominaisuuksien kehittymistä lajikohtaisten testien avulla

Tavoitteet:

- Osaamisen kehittäminen valmennuksessa osittain maajoukkuetoiminnan puitteissa
- Työnjaon selkiyttäminen: urheilija, päävalmentaja, muut valmentajat, perhe, muut tahot
- Urheilijan polun vaiheiden selkiyttäminen ja hyödyntäminen suunnittelun tukena
- Selkeät tavoitteet ja prioriteetit -> resurssien kohdentaminen -> tavoitteiden toteutuminen

Huippu-urheilu

Nykytila: Suoriutuminen

Olemme poikkeuksellinen urheilulaji

- Urheilijoidemme suorituskykyä ei voi objektiivisesti mitata : pituutta, nopeutta tai liikkeiden vaikeusasteita (hypyt, voltit, piruetit, kierteet tmv.....). (Poikkeuksena SA ja RR jossain määrin.)
- Harjoittelun yksipuolisuus, laadukkaan harjoitteluajan vähäisyys, rasitusvammat, ylikunto...
- Edustusvalinnoissa ei huomioida lainkaan ko. kisaan asetettuja tulostavoitteita (joita ei edes ole)
- 'Kaikki tanssii' –periaate vs. kilpailulliset tavoitteet

Tavoitteet:

- Todellisen potentiaalin parempi tunnistaminen ja sen tukeminen
- Fyysisen testausjärjestelmän kehittäminen ja käyttöönotto
- Arvokisojen tulostavoitteiden määrittely ja seuranta jatkovalintojen pohjaksi

Huippu-urheilu

Aikataulu:

- Edustusjoukkueen koon uudelleenarviointi 2017
- Henkilö-/parikohtaisten tarpeiden kartoitus 2016 ja tuen parempi kohdentaminen 2017 alk.
- Majoitus- ja tilapalveluiden suhteellisen osuuden pienentäminen valmennuskuluissa 2016
- Jokaisen lajin edustusjoukkueelle oma pääsponsorit 2020 mennessä
- Urheilijaidentiteetin ja Urheiluvalmentaja-identiteetin vahvistaminen ja valmentajien henk.koht. kasvun tukeminen, viestintä 2016 alk. , valmentajakoulutusyhteistyö koulutusvaliokunnan (& RS-vk) kanssa 2017 alk.
- Valmennusosaamisen arvostuksen lisääminen ja esilletuonti, suunnittelu 2016, toteutus 2017 alk.
- Roolijaon selkiyttäminen ja (valmennus)yhteistyön lisääminen lajin/liiton sisällä ja sen ulkopuolella (mm. urheiluakatemioiden), 2016 alk. Uusi rakennemalli 2017 aikana.
- Kansainvälistä semifinaalitasoa olevien urheilijoiden saaminen kansallisten kehittämisohjelmien ja tukijärjestelmien piiriin 2020
- Urheilijan polun vaiheiden selkiyttäminen ja hyödyntäminen suunnittelun tukena 2016-2017
- Todellisen potentiaalin parempi tunnistaminen ja sen tukeminen 2017-2018 alk.
- Fyysisen testausjärjestelmän kehittäminen ja käyttöönotto 2016-2017
- Arvokisojen tulostavoitteiden määrittely ja seuranta jatkovalintojen pohjaksi (TS 2017)

Rock'n'swing

Nykytila:

- uusvanha valiokunta, tehtävien selkeyttäminen eri valiokuntien välillä
- seuroissa laaja harrasteliikkuvuus rs-lajeissa, missä kilpailijat?
- nettisivut päivittämättä sisällöllisesti ja kuvallisesti – markkinointi olematonta
- parikortisto ei rs-seurojen käytettävissä, ranking- ja nousupistelaskenta ei liiton hallinnassa
- Sähköisen tuloslaskennan puuttuminen - kilpailutulosten hajanainen sijainti
- rs-sääntöjen päivittäminen tehtävä huomioiden WRRC:n toteuttamat sääntömuutokset ja uudet tuomarointisysteemit BW & RR
- liiton tuki seuroille
- tuomari/kouluttaja/koulutus polut työn alla

Rock'n'swing

Tavoitteet:

- Kilpailusääntöjen uudistaminen, ajantasaistaminen
- Sähköisen tuloslaskennan implementointi - Huomioiden NJS ja WRRRC säännöt solveltuvin osin.
- Kilpailuiden järjestämisen ohjeistaminen & uusien kisajärjestäjien rohkaiseminen
- Kilpailijakortiston käyttöönotto
- Nettisivut vetovoimaisiksi rs-lajeille, markkinointi paremmin hallintaan

Rock'n'swing

Toimenpiteet ja aikataulu:

- Markkinoinnin ja lajinäkyvyyden parantaminen
 - STUL:n nettisivut kuntoon RS-lajien osalta
 - Tulostiedotuksesta ja muusta näkyvyydestä huolehtiminen
 - Suunnitelman luominen toimenpiteistä

→ 2016 aloitus ja ensimmäiset toimenpiteet RS-valiokunnan alainen markkinointi ja kehitystyöryhmä vastuullisena
- Tuloslaskentaohjelman implementointi:
 - Soveltuvan softan hankinta
 - Tarvittavat muutokset sääntöihin → tehty syksy 2015 ja kevät 2016
 - Kilpailijakortisto
 - Koulutus näihin kaikkiin (laskenta&tuomarit&kilpailunjohtajat)
 - Käyttöönotto sisältäen testaukset.

→ Hankinta kevät 2016, toimihenkilökoulutukset 2016, käytössä syyskuu 2016 alkaen

Rock'n'swing

Toimenpiteet ja aikataulu:

- Valmentajakoulutus uudistuksen loppuun vieminen RS-lajien osalta (KOU:n kanssa)
 - ...

→ 2016 kevät sisältöjen viimeistely, 2016 kesä kouluttajien valinta, 2016 syksy ensimmäiset koulutukset

Kilpailutoiminta, vakio- ja latinalaistanssit:

Nykytila:

Muutospaineita:

Kilpailujärjestelmän saattaminen nykytilanteeseen sopivaksi ja tasa-arvon tarkastelu myös syrjäiset alueet huomioiden

GP-sarjan kehittäminen

Kilpailutoiminta, vakio- ja latinalaistanssit:

Tavoite:

Pyritään nostamaan seurakilpailujen määrää.

Kilpailujärjestelmän kriittinen tarkastelu ja kehittäminen nykytilaan sopivaksi.

Toimenpiteet:

Suunnittelupäivillä käydään laajat keskustelut ja niiden pohjalta laaditaan aikataulu ja

Toimenpidesuunnitelmat.

Aikataulu:

Vuosi 2017 - 2018

Viestintä ja markkinointi

Sisäinen viestintä:

Tavoite:

- * Liiton hallitus, valiokunnat ja työntekijät sekä jäsenseurat ovat vuorovaikutuksessa keskenään.
- * Sisäinen viestintä palvelee liiton toimintaa parhaiten kun jäsenistöllä on tarvittava tieto helposti saatavilla, viestinnän roolit selkiytyvät, liiton eri toimijat kuuntelevat toisiaan ja tukevat toistensa toimintaa.

Toimenpiteet:

- * Nettisivut palvelevat eri kohderyhmiä monipuolisesti (tapahtumakalenteri, uutiset, tiedotteet)
- * Viestinnän roolien ja vastuiden selkiyttäminen ja yhtenäisten toimintamallien luominen
- * Yhteistyö jäsenseurojen kanssa ja hyvien toimintatapojen jakaminen
- * Valiokuntien ja liittohallituksen päätöksistä tiedottaminen
- * Liiton koordinoimat tapahtumat (koulukampanja, seuraseminaari yms)

Viestintä ja markkinointi

Ulkoinen viestintä:

Tavoite:

- STUL:lla on verkkosivut, joiden tarkoituksena on palvella entistä paremmin jäsenten lisäksi myös muita kävijöitä ja tanssiurheilun eri lajeista kiinnostuneita.
- Ajankohtaisen tiedon välittäminen, tiedottaminen ja tulospalvelu.
- Ammattimaiset mediasuhteet ja laajempi näkyvyys. Tanssi viestii uskottavasti ulospäin.
- Tanssiurheilija lehden sähköistäminen > laajempi näkyvyys sekä ajankohtaisemmat jutut.

Toimenpiteet:

- * Verkkosivu uudistus huolella toteutettuna jossa mukana Tanssiurheilija-lehden sähköistäminen
- * Viestinnän ammattilainen hoitamassa mediasuhteita ja tulospalvelua
- * Viestinnän operatiivisen suunnitelman luominen ja viestinnän toteutumisen seuranta

Viestintä ja markkinointi

Lajiviestintä:

Tavoite:

- * Lajiviestinnällä tiedotetaan liiton ja sen alaisten lajien toiminnasta.
- * Tavoitteena nostaa lajien tunnettuutta ja tuoda erilaiset harrastemahdollisuudet ihmisten tietoisuuteen.

Toimenpiteet:

- * Lehdistösuhteiden rakentaminen ja kehittäminen.
- * Ammattimaiset lehdistötiedotteet.
- * Innovatiivisia artikkeleita eri lajeista tai tanssijoista nettisivuille ja medioihin.
- * Liitto tukee GP- ja SM -kilpailujen viestintää.

Hallinto



Tanssiurheilu sijoittuu urheilun kentälle yhtenä kokonaisuutena, jolla on enemmän yhteistä joidenkin lajien suhteen (mm. taitolajit, taitoluistelu, voimistelu, uinti) sekä joidenkin lajiliittojen koon suhteen (jäsenseurojen määrä, talous)

Hallinto

Tavoite:

Tanssivin urheilukansa 2020

Visio tavoittelee tanssiurheilun harrastajien määrän suhteellista kasvua liikkuvien ja urheilevien suomalaisten parissa.

Osa harrastajista kilpailee ja vain osa kilpailijoista on huippu-urheilijoita.

Tavoite vastaa edelleen vuoden 2016 keskeistä näkemystä STUL:n toiminnan kehittämisessä: harrastajamäärien lisääminen liiton eri lajeissa.

Hallinto

Nykytila:

Hyvä hallinto ja urheilun integriteetti korostuvat kaikessa toiminnassa

Liiton monilajisuus ei toteudu eikä ilmene kaikissa toiminnoissa

Faktatietoa päätöksenteon pohjalle ei ole aina saatavilla tai se tulee liian myöhään

Hallinto

Nykytila:

Toimintaympäristön jatkuva ja nopea muutos ja laajeneminen:

- kaupallistuminen
- kansainvälistyminen
- ammattimaistuminen
- kohti Olympialaisia

-> Haasteet resurssoinnille = mihin asti ja millaiseen toimintaan/palvelutasoon resurssit riittävät?

-> Vastuunottajista ja vapaaehtoisista on pulaa. Kaikkea ei voida ostaa ulkopuolelta.

-> Liiton omarahoitusosuus saatava kasvuun. Valtion liikunnalle osoittamat rahavarat eivät ole ehtymättömät eikä edes vakiot.

Hallinto

Nykytila:

-> Päätöksenteko on historiatekijöistä, toimintatavoista, rooleista ja raskaista rakenteista johtuen hidasta, ei vastaa 2010-luvun vaatimuksia

-> Nippeliasiat ja yksityiskohdat kuormittavat päätöksentekoa estäen pitkäjänteiset kehityskaaret ja nopean reagoinnin toimintaympäristön muutokseen

-> Toimintakulttuuriin jääneet toimintatavat eivät kaikki kehitä lajiperhettä eivätkä edistä tanssiurheilun roolia osana urheiluperhettä; päinvastoin toimintakulttuuri voi hidastaa ja estää hyviä ideoita ja kehityskohteita toteutumasta lajin, lajiperheen ja yleisesti tanssiurheilun hyväksi.

Hallinto

Nykytila:

- > hallinnossa työskennellään Suomen Tanssiurheiluliitto ry:n etua ja asioita edistäen luottamustehtävän mukaisesti
- > päätöksenteko tehdään Suomen Tanssiurheiluliitto ry:n etua ja asioita edistäen luottamustehtävän mukaisesti
- > jokaisella hallinnossa on oma tehtäväalue ja vastuu edistää ja toteuttaa liiton etua ja asioita – määritelty työjärjestyksessä
- > operatiivisella toimistolla on omat tehtäväalueensa, jotka on määritelty kunkin henkilön omissa työsopimuksissa

Hallinto

Toimenpiteet:

Liiton keskeisiä tekijöitä ovat jäsenseurat, joiden jäsenet ovat lajin harrastajia, urheilijoita tai huippu-urheilijoita.

-> Jäsenistön perustoimintojen tukeminen (harrastusmuodot, koulutus, kilpailujärjestelmä, tuen muodot) on liiton ydintehtävää (OKM: liikunnan edistäminen).

Yksittäisen seuran jäsenen kohdalla liiton tehtävä on monimuotoinen: se vaihtelee henkilön itselleen asettaman tavoitteen mukaisesti.

Hallinto

Toimenpiteet:

Liiton keskeisiä strategisia toimintoja ovat seuratyö, kilpailutoiminta sekä huippu-urheilun tukeminen.

Talouden, hallinnon sekä viestinnän ja markkinoinnin tehtävänä on tukea liiton ydintoimintoja ja niiden menestymistä strategian suunnassa.

Valtion = rahoittajan ohjauspolitiikan mukaisesti liikunnan edistäminen.